



Demografische Entwicklung – droht unserem Gesundheitssystem der Kollaps?

„Wir leben vier Jahre länger als unsere Eltern, unsere Kinder vier Jahre länger als wir“, sagt Prof. Dr. Axel Börsch-Supan, Direktor des Mannheimer Forschungsinstituts Ökonomie und demografischer Wandel.

Er und viele andere Forscher untersuchen die Auswirkungen der demografischen Entwicklung auf die Gesellschaft. Denn die frohe Botschaft einer längeren Lebenserwartung wirft jede Menge Fragen auf. Auch für die Medizin. Was bedeutet der demografische Wandel für das Gesundheitssystem allgemein und – ganz speziell – für den niedergelassenen Arzt?

weiter auf Seite 03

Umfeld	03
Benchmarks	08
Management	10
Strategie	12
Vision	14
Finanzen	16
Wissenswertes	20

Medical Design

Der demografische Wandel stellt eine Herausforderung für das Design dar, da die Zahl kranker und pflegebedürftiger Menschen steigt. Denn Medical Design ist weit mehr als die „schöne Form“ allein.

Es bedeutet, einen ganz bestimmten Zweck in eine physische Form umzusetzen – unter Berücksichtigung von Herstellung, Konstruktion, Funktion, Ästhetik und Umwelt. Daher arbeiten Designer auch stets im Team – mit Marktforschern und Ingenieuren, aber vor allem mit den Nutzern.



Baden-Württembergische Bank. Nah dran.



Der ambulante Gesundheitsmarkt – der Motor für die Zukunft

Das Jahr 2009 begann für Ärzte und Zahnärzte mit epochalen Umstellungen (Gesundheitsfonds, Honorarreform), mit vielen Fragen, mit Unsicherheiten und Protesten. Und das in einer allgemeinen Krisensituation, die Vorhersagen sowieso schon schwierig macht.

Doch inzwischen hat sich der dichteste Nebel gelichtet. Erste Zahlen liegen auf dem Tisch. Sie zeigen, dass der Gesundheitsmarkt bisher von der Krise weitgehend verschont geblieben ist. Gerade der ambulante Bereich mit seinen fast 1,4 Millionen Beschäftigten verspricht weiterhin gute Zuwachszahlen. Ist er der Motor für die Zukunft?

Allen Unkenrufen zum Trotz – auch 2008 hat die gesetzliche Krankenversicherung (GKV) ein positives Finanzergebnis verbuchen können. [weiter auf Seite 3](#)

Einrichtung, die inspiriert

Es geht um Atmosphäre – in diesem Fall um eine behagliche Stimmung in einem Raum, der zur Genesung der Patienten

und zur Inspiration des Gesundheitsbewusstseins beitragen soll. Wenn diese Atmosphäre stimmt und mit einer Vertrauen erweckenden Beratung und freundlichen, fachlich exzellenten Bedienung einhergeht, ist alles gewonnen: der Patient und der Honorarumsatz.

Umfeld	03
Benchmarks	09
Management	11
Strategie	13
Vision	18
Finanzen	19
Wissenswertes	22



Baden-Württembergische Bank. Nah dran.