
Inhaltsverzeichnis

1	Allgemeiner Teil	19
1.1	Jahreskalendarium 2018	19
1.2	Ferien und Festtage	21
1.3	Kongresse und Veranstaltungen	24
1.4	Terminer	27
1.5	Ewiger Kalender 1901 bis 2050	40
2	Trends und Zukunft	41
2.1	Wachstumsbranche Gesundheitswesen	41
2.1.1	Medizinischer Fortschritt als Nachfrage-Katalysator	44
2.1.2	Demografische Entwicklung sorgt für steigende Nachfrage	47
2.1.3	Gesundheit wird zum Konsum- und Lifestyle-Gut	50
2.1.4	Zweiter Gesundheitsmarkt auf der Überholspur	51
2.2	Versorgungstrends und neue Versorgungsansätze	55
2.2.1	Strukturwandel in der ambulanten Versorgung	55
2.2.2	Trend zu strukturierten, standardisierten und sektorübergreifenden Versorgungsformen	62
2.2.3	Das Konzept der Hausarztzentrierten Versorgung	71
2.2.4	Regionalisierung der Versorgung	86
2.2.5	Arztentlastende Strukturen und neue nichtärztliche Professionen	89
2.3	Individualisierung in der Medizin – Paradigmenwechsel in der Versorgung	97
2.3.1	Personalisierte Medizin als unumkehrbare Entwicklung	100
2.3.2	Neue Möglichkeiten und Grenzen der personalisierten Medizin	103
2.4	Megatrend Digitalisierung	106
2.4.1	Digitalisierung: Ursprung im zweiten Gesundheitsmarkt	108
2.4.2	Digitalisierung begünstigt neue Player im Gesundheitswesen	130
2.5	Gesundheitssystem im Zeichen der Zukunft – Szenarien	131
3	E-Health	139
3.1	Einordnung Begrifflichkeiten	141
3.2	Das E-Health-Gesetz	142
3.3	Datenschutz	144

3.4	Telematik-Infrastruktur (TI)	146
3.4.1	Stationäres Kartenterminal	146
3.4.2	Mobiles Kartenterminal	147
3.4.3	Konnektor	147
3.4.4	Praxisausweis (SMC-B-Karte)	148
3.4.5	Elektronischer Heilberufsausweis (eHBA)	149
3.4.6	VPN-Zugang	149
3.4.7	Praxisverwaltungssystem (PVS)	150
3.4.8	Aktueller Stand Telematikinfrastruktur und Anwendungen	150
3.4.9	Schritte zur TI	152
3.5	Anwendungen eGK	153
3.5.1	eMedikationsplan	153
3.5.2	Elektronischer Arztbrief (eArztbrief)	154
3.5.3	Telekonsil	154
3.5.4	Videosprechstunde	155
3.5.5	Notfallmanagement	156
3.5.6	Verwaltung Versicherungsstammdaten (VSDM)	156
3.5.7	Elektronische Patientenakte und elektronisches Patientenfach	156
3.6	Mobile Health (mHealth)	157
3.6.1	Bereiche mHealth	157
3.6.2	Gesundheits-Apps und Wearables	158
3.6.3	Gesundheits-Apps als Medizinprodukt	159
3.6.4	Apps auf Rezept	160
3.6.5	Datenschutz mHealth	161
3.7	Online Marketing im Gesundheitswesen	162
3.7.1	Praxis-Homepage	162
3.7.2	Tipps zur Erstellung einer Homepage	162
3.7.3	Suchmaschinenmarketing (SEM)	170
3.7.4	Google Maps	172
3.7.5	Bewertungsportale/Arztverzeichnisse	173
3.7.6	Social Media-Marketing	175
4	Gesundheit in Deutschland	185
4.1	Aktuelle Lage der Bevölkerungsgesundheit	185
4.1.1	Gesundheitsberichterstattung und Gesundheitsmonitoring	185
4.1.2	Mortalität und Morbidität	185
4.1.3	Kindergesundheit	191
4.1.4	Mund- und Zahngesundheit	192
4.1.5	Einflussfaktoren auf den Gesundheitszustand	195
4.1.6	Multimorbidität als Herausforderungen für das Gesundheitswesen	197

4.2	Einfluss der Globalisierung auf das Gesundheitsspektrum	200
4.2.1	Herausforderungen und Chancen	200
4.2.2	Exkurs „Global Health“	201
4.2.3	Reisemedizin	201
4.2.4	Migrationsmedizin	206
4.2.5	Weiterbildungsmöglichkeiten	208
4.2.6	Medizintourismus	209
4.3	Arbeit und Gesundheit	214

5 Das Gesundheitssystem in Deutschland 223

5.1	Versicherungssystem	224
5.1.1	Versicherte	224
5.1.2	Gesetzliche Krankenversicherung	225
5.1.3	Private Krankenversicherung	230
5.1.4	Finanzierung	231
5.1.5	Ressourcen-Allokation und Vergütung	237
5.2	Leistungen	239
5.3	Arzneimittelversorgung	240
5.4	Leistungserbringer	247
5.4.1	Haus-, Fach- und Zahnarztzahlen nach KV-Regionen	250
5.4.2	Struktur der deutschen Ärzteschaft	253
5.5	Medizinischer Nachwuchs	255
5.5.1	Humanmedizin	255
5.5.2	Zahnmedizin	263
5.5.3	Zahlen & Fakten	265
5.5.4	Nachwuchsförderung für Studierende, Ärzte in Weiterbildung und niederlassungswillige Nachwuchsmediziner	271
5.6	Reformen im Gesundheitswesen	327
5.7	Institutionen im Gesundheitswesen	338

6 Finanzentwicklung der Krankenversicherungen 359

6.1	Wirtschaftliche Kennzahlen der GKV	362
6.1.1	Einnahmen-Ausgaben der GKV	362
6.1.2	Veränderung Einnahmen-Ausgaben der GKV	364
6.1.3	Ausgaben der GKV	366
6.1.4	Veränderung Ausgaben GKV	368

6.1.5	Ambulante Versorgung – Ausgaben GKV	370
6.1.6	Veränderung ambulante Versorgung – GKV	372
6.1.7	Zahnarzt und Zahnersatz – Ausgaben GKV	374
6.1.8	Veränderung Zahnarzt und Zahnersatz – GKV	376
6.2	Wirtschaftliche Kennzahlen der PKV	378
6.2.1	Einnahmen-Ausgaben der PKV	378
6.2.2	Veränderung Einnahmen-Ausgaben der PKV	380
6.2.3	Ausgaben der PKV	382
6.2.4	Veränderung Ausgaben PKV	384
6.2.5	Zahnarzt und Zahnersatz – Ausgaben PKV	386
6.2.6	Veränderung Zahnarzt und Zahnersatz – PKV	388

7 Abrechnung in der Arzt- und Zahnarztpraxis 391

7.1	So erhalten Ärzte ihr KV-Honorar	391
7.1.1	Die ärztliche Gebührenordnung für Kassenpatienten	391
7.1.2	Die Grundlagen der Vergütung ärztlicher Leistungen	392
7.1.3	Die Beschlüsse des Bewertungsausschusses für das Jahr 2018	395
7.1.4	Die Änderungen des EBM in 2017	397
7.1.5	Ausblick: zu erwartende Änderungen des EBM in 2018	398
7.1.6	Die Grundlagen der Honorarverteilung	398
7.1.7	Besonderheiten für Berufsausübungsgemeinschaften	402
7.1.8	Honorarumsatz, Fallzahlen und Fallwerte	403
7.1.9	Häufige Abrechnungspositionen einzelner Fachgruppen	420
7.2	So erhalten Zahnärzte ihr Honorar	448
7.2.1	Die Gebührenordnungen	448
7.2.2	Behandlungsbereiche	452
7.2.3	§ 12 Wirtschaftlichkeitsgebot – Auszug	587
7.2.4	Vorlagen für Behandlungsverträge mit dem gesetzlich versicherten Patienten	589
7.2.5	Erste Verordnung zur Änderung der Gebührenordnung für Zahnärzte vom 1.1.2012	593
7.2.6	Die Wirtschaftlichkeit in der eigenen Zahnarztpraxis erhöhen – der Zahnarzt als Unternehmer	603
7.3	Privatabrechnung nach der Gebührenordnung	605
7.3.1	Gebührenverzeichnis	622
7.3.2	Abrechnungstipps – So vermeiden Sie Ärger mit Patienten	623
7.3.3	Abrechnung von Speziallaborleistungen in der GOÄ	634
7.3.4	Tarifbesonderheiten einzelner Kostenträger im Rahmen der GOÄ	635
7.3.5	Individuelle Gesundheitsleistungen (IGeL)	640

8	Praxisstandort – Aus Sicht der Bewertung, der Einnahmen und der öffentlichen Förderung	647
8.1	Der Standort als Erfolgsfaktor	647
8.2	Bewertung von Arzt- und Zahnarztpraxen	648
8.3	Die Bedarfsplanung	659
8.3.1	Standortanalyse auf Ebene der KV-Regionen 2016	668
8.3.2	Erweiterte Standortanalyse auf Ebene der KV-Region für Hausärzte 2016	669
8.3.3	Erweiterte Standortanalyse auf Ebene der KV-Region für Fachärzte 2016	672
8.4	Einnahmen in der Arzt- und Zahnarztpraxis	676
8.5	Extrabudgetäre Leistungen nach Fachgruppen sind abhängig vom Standort	685
8.6	Bundesförderprogramme	686
8.7	Regionale Förderprogramme	690
9	Praxisabgabe	729
9.1	Phase I – Vorbereitung der Übernahme	729
9.1.1	Motivation der Praxisabgabe	729
9.1.2	Optimierung der Praxisabläufe vorab	730
9.1.3	Betriebswirtschaftliche Aspekte	731
9.1.4	Gründung eines MVZ – neue Möglichkeiten nach dem GKV-VSG	733
9.1.5	Zusammenfassung	734
9.2	Phase II – Geeigneter Übernehmer	734
9.2.1	Geeigneter Übernehmer	734
9.2.2	Praxisbörsen, Inserate, Makler	734
9.2.3	Job-Sharing und Verkauf der hälftigen Zulassung/Weiterbildungsassistent	734
9.2.4	Steuerliche Aspekte in der Vorbereitungsphase	736
9.3	Phase III – Umsetzung, Steuerliche Folgen und Gestaltungsmöglichkeiten	737
9.3.1	Veräußerung einer Einzelpraxis	737
9.3.2	Übergangsgemeinschaftspraxis	742
9.3.3	Wechsel des Partners einer Berufsausübungsgemeinschaft (BAG)	746
9.3.4	Das GKV-Versorgungsstärkungsgesetz – MVZ Neuregelungen erweitern Gestaltungsmöglichkeiten	747

9.4	Phase IV – Start Neupraxis	765
9.4.1	Die überleitende Mitarbeit des Abgebers	765
9.4.2	Information der Mitarbeiter über den Betriebsübergang	766
9.4.3	Versorgungssituation in der Passivphase	770
9.5	Übernahme-Checklisten	772
9.5.1	Vorbereitung	772
9.5.2	Suche	774
9.5.3	Umsetzung und Gestaltung	774
9.5.4	Überleitung	775
9.6	Praxisbörsen	776
9.7	Starker Trend zu Praxisabgaben bei Ärzten und Zahnärzten	784

10 Praxisplanung und -einrichtung 787

10.1	Grundlagen der Planung von Arztpraxen	787
10.1.1	Gesetze und Verordnungen	787
10.1.2	Daten zum Betrieb	789
10.1.3	Daten zum Bau	790
10.1.4	Elemente des Entwurfs	802
10.1.5	Elemente der Gestaltung	803
10.1.6	Elemente des Planungs- und Bauablaufs	804
10.2	Beispiele moderner Arztpraxen	808

11 Management in der Praxis 831

11.1	Bedeutung von Praxismanagement	831
11.2	Betriebswirtschaft von A bis Z	831
11.2.1	ABC-Analyse	833
11.2.2	Abschreibungen	833
11.2.3	Amortisation	834
11.2.4	Ausgabe, Auszahlung, Aufwand	835
11.2.5	Balanced Scorecard	835
11.2.6	Beleg	836
11.2.7	Benchmarking	837
11.2.8	Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA)	839
11.2.9	Break-even-Punkt/Break-even-Analyse	839
11.2.10	Bilanz	841
11.2.11	Bilanzregeln, goldene	841
11.2.12	Cashflow	841
11.2.13	Controlling	842

13.4.17	Hygienebestimmungen	944
13.4.18	IQWiG	945
13.4.19	KTQ	945
13.4.20	Konformität	948
13.4.21	Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)	948
13.4.22	Leitlinien	949
13.4.23	Mitarbeiterorientierung	951
13.4.24	Organigramm	951
13.4.25	Outcome	952
13.4.26	Patientenorientierung	952
13.4.27	Pay for Performance	954
13.4.28	Peer Review-Verfahren	955
13.4.29	Plan-Do-Check-Act (PDCA)	955
13.4.30	Qualitätsberichte	957
13.4.31	Qualität und Entwicklung in Praxen (QEP®)	958
13.4.32	Qualitätsmanager	960
13.4.33	Qualitätsindikatoren	960
13.4.34	Qualitätszirkel	962
13.4.35	Qualitätszirkel Pharmakotherapie	964
13.4.36	Richtlinien	964
13.4.37	Sektorenübergreifende Qualitätssicherung	965
13.4.38	Stiftung Praxissiegel e. V.	966
13.4.39	Verfahrensweisung	967
13.4.40	Zertifizierung	968

14 Recht in der Arzt- und Zahnarztpraxis 975

14.1	Medizinrecht	975
14.1.1	Behandlungsvertrag gemäß § 630 a BGB	975
14.1.2	Arzthaftung	983
14.1.3	Arbeitsrecht	995
14.1.4	Mietrecht	1008
14.1.5	Praxiskauf	1011
14.1.6	Kooperationen im Gesundheitswesen	1024
14.1.7	Berufsrecht allgemein	1051
14.1.8	Berufsrecht der Ärzte (MBO)	1057
14.1.9	Berufsrecht der Zahnärzte (MBO)	1063
14.1.10	Vertragsrecht der Ärzte – Der Arzt, die KV und die Ärzte-Zulassungsverordnung	1066
14.1.11	Besondere Versorgungsformen	1077
14.1.12	Heilmittelwerberecht (HWG)	1094
14.1.13	Aufbewahrungsfristen und Vernichtung von Akten	1094
14.1.14	Heilmittel	1098
14.1.15	Hilfsmittel	1100

14.2	GKV-Versorgungsstrukturgesetz	1100
14.2.1	Schwerpunkte des Versorgungsgesetzes	1100
14.2.2	Neuausrichtung der Bedarfsplanung	1101
14.2.3	Neue Vergütungsanreize	1103
14.2.4	Ambulante spezialfachärztliche Versorgung	1103
14.2.5	Delegation/Zuweisung gegen Entgelt	1104
14.2.6	Neuregelung von MVZ	1105
14.2.7	Rückumwandlung von Arztstellen	1105
14.2.8	Nebentätigkeiten/Verlegung Sitz	1105
14.3	GKV-Versorgungsstärkungsgesetz	1106
14.3.1	Praxisaufkauf – aus „kann“ wird „soll“	1106
14.3.2	Prüfung des Versorgungsauftrags	1107
14.3.3	Neuordnung der Wirtschaftlichkeitsprüfung	1107
14.3.4	Neuregelung der MVZ	1107
14.3.5	Möglichkeiten für Krankenhäuser	1108
14.3.6	Zweitmeinungsverfahren	1108
14.3.7	Terminservicestelle	1108
14.4	Gesetze und Paragraphen für Ärzte und Zahnärzte	1109

15 Steuern rund um den Arztberuf 1115

15.1	Steuern von A bis Z	1115
15.1.1	Abgeltungsteuer	1115
15.1.2	Absetzung für Abnutzung	1120
15.1.3	Abschreibungsmethoden	1120
15.1.4	Abschreibung von Gebäuden	1122
15.1.5	Abschreibung von Kassenzulassung/vertragsärztlicher Zulassung	1126
15.1.6	Abschreibungstabellen	1127
15.1.7	Absetzung für Arbeitsmittel	1137
15.1.8	Angestelltenverhältnis/Selbstständige Tätigkeit	1137
15.1.9	Ansparabschreibung	1138
15.1.10	Arbeitsmittel	1139
15.1.11	Arbeitszimmer	1140
15.1.12	Aufwandsentschädigungen	1144
15.1.13	Aus- und Weiterbildungskosten	1144
15.1.14	Beihilfen	1148
15.1.15	Beiträge Versorgungswerk	1149
15.1.16	Beiträge zur Altersversorgung	1150
15.1.17	Bereitschaftsdienst	1151
15.1.18	Berufsausübungsgemeinschaft	1151
15.1.19	Berufskleidung	1154
15.1.20	Betriebliche Altersversorgung	1155
15.1.21	Bewerbungskosten	1164

15.1.22	Bewirtungskosten	1165
15.1.23	Bezüge Versorgungswerk	1166
15.1.24	Bilanzierung	1169
15.1.25	Direktverträge	1171
15.1.26	Doppelte Haushaltsführung	1172
15.1.27	Edelmetallbestände in der Praxis	1175
15.1.28	Eigenlabor Zahnärzte	1176
15.1.29	Einkommensteuertarif	1177
15.1.30	Einkünfte	1178
15.1.31	Einnahmen-Überschuss-Rechnung	1181
15.1.32	Erbschaft- und Schenkungsteuer	1183
15.1.33	Fachtagungen/Kongresse	1197
15.1.34	Fahrten Arbeitsplatz	1199
15.1.35	Fahrtenbuch	1201
15.1.36	Fortbildungskosten	1202
15.1.37	Freibeträge, Pauschbeträge und Höchstbeträge sowie sonstige einkommensteuerliche Regelungen	1203
15.1.38	Freistellungserklärung	1220
15.1.39	Fristen und Termine	1221
15.1.40	Gebühren, Verwaltungskosten (KV, PVS etc.)	1233
15.1.41	Geldwerter Vorteil	1233
15.1.42	Gemeinschaftspraxis	1234
15.1.43	Geringwertige Wirtschaftsgüter	1235
15.1.44	Geschenke	1236
15.1.45	Gewerbesteuer	1240
15.1.46	Gewinnermittlung	1243
15.1.47	Gründungskosten	1243
15.1.48	Gutachtertätigkeit	1244
15.1.49	Hausapotheke	1245
15.1.50	Haushaltsnahe Dienstleistungen	1246
15.1.51	Häusliches Arbeitszimmer	1247
15.1.52	Hilfstätigkeiten	1247
15.1.53	IGeL-Leistungen	1248
15.1.54	Investitionen, Aufnahme von Schulden, Schuldentilgung	1249
15.1.55	Investitionsabzugsbetrag (IAB) für kleine und mittlere Betriebe (§ 7g EStG)	1249
15.1.56	Kfz	1253
15.1.57	Kinderbetreuungskosten	1260
15.1.58	Kirchensteuer und Kappungssätze	1262
15.1.59	Krankenhausabgabe	1265
15.1.60	Krankentagegeldversicherung	1265
15.1.61	Lohnsteuer	1266
15.1.62	Medizinische Versorgungszentren	1270
15.1.63	Mitunternehmerschaft bei Berufsausübungsgemeinschaften	1273
15.1.64	Nachträgliche Betriebseinnahmen/-ausgaben	1273

15.1.65	Nachzahlungen Betriebseinnahmen	1274
15.1.66	Nachzahlungszinsen für Steuern keine Betriebsausgaben/Werbungskosten	1274
15.1.67	Nebeneinnahmen	1275
15.1.68	Poolvergütungen	1275
15.1.69	Praxis im eigenen Haus	1276
15.1.70	Praxisabgabe	1280
15.1.71	Praxisgebühr	1285
15.1.72	Privatärztliche Verrechnungsstelle	1285
15.1.73	Praxisgemeinschaft	1285
15.1.74	Privates Veräußerungsgeschäft	1286
15.1.75	Promotion	1288
15.1.76	Reisekosten	1288
15.1.77	Repräsentationsaufwendungen	1303
15.1.78	Schadensersatz	1304
15.1.79	Selbstständige Tätigkeit/Angestelltenverhältnis	1304
15.1.80	Sonderabschreibungen/erhöhte Absetzungen	1304
15.1.81	Teilgemeinschaftspraxen	1305
15.1.82	Umsatzbeteiligung	1307
15.1.83	Umsatzsteuer	1307
15.1.84	Umzugskosten	1318
15.1.85	Unfallkosten	1320
15.1.86	Vermietung von einzelnen Wirtschaftsgütern bzw. der Gesamtpraxis	1322
15.1.87	Werbungskosten	1325
15.1.88	Zuschläge für Sonntags-, Feiertags- und Nachtarbeit	1326
15.1.89	Zu versteuerndes Einkommen	1327

16 Praxisspezialisten nach Themenbereichen 1329

16.1	Berater für die Praxis	1329
16.1.1	Abrechnung, Honorar	1329
16.1.2	EDV-Beratung	1329
16.1.3	Marketing & Kommunikation	1330
16.1.4	Betriebswirtschaftliche Beratung	1331
16.1.5	Personalführung	1333
16.1.6	Praxisbewertung – Vereidigte Sachverständige	1334
16.1.7	Praxisbewertung – Sonstige	1334
16.1.8	Praxisgestaltung	1335
16.1.9	Qualität	1336
16.1.10	Sonstige	1337
16.2	Spezialisierte Steuerberater	1338
16.3	Spezialisten im Medizinrecht	1355

Abbildungsverzeichnis	1373
Tabellenverzeichnis	1376
Stichwortverzeichnis	1378